

# 强化基础体系建设 抓细抓实常态管理

——西安建筑科技大学后勤生产安全管理标准化建设策略及实践

报告人：王劲松



西安建筑科技大学  
XI'AN UNIVERSITY OF ARCHITECTURE AND TECHNOLOGY

# 目 录

学校简介

大后勤服务

后勤生产安全

后勤生产安全管理指导思想

后勤生产安全法律法规体系

后勤生产安全标准化工作建设

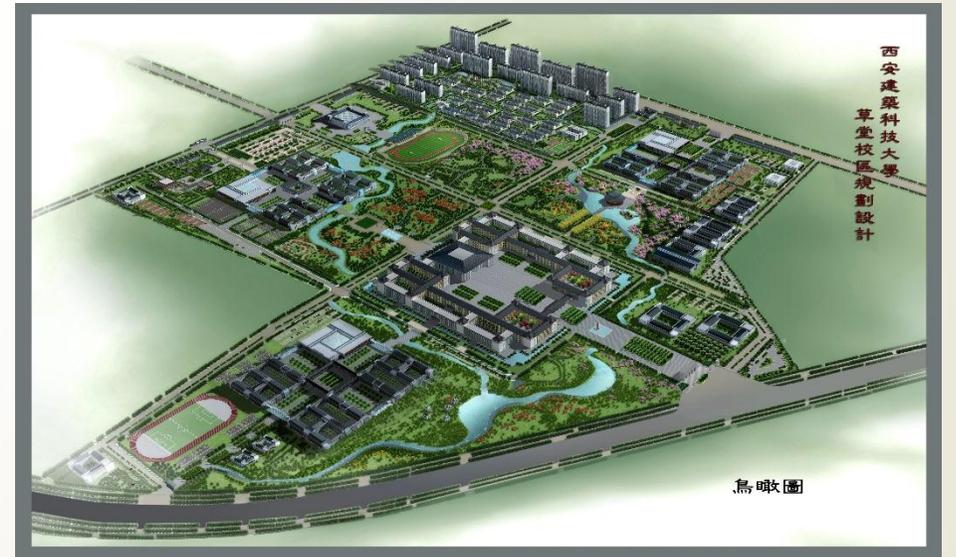
总结及体会



# 学校简介

西安建筑科技大学坐落在历史文化名城西安，共有雁塔校区、幸福校区、草堂校区三个校区，总占地4300余亩，建筑面积约140.3万平方米，现有教职工2500余名。校园环境优美，办学氛围浓郁，学校办学历史源远流长，积淀了我国近代高等教育史上最早的一批土木、建筑、环境类学科精华，为著名的土木、建筑“老八校”之一。

我校是国务院首批批准有权授予博士、硕士和学士学位的单位。学校设有研究生院，现有一级学科博士点7个、二级学科博士点30个，一级学科硕士点25个、二级学科硕士点94个，硕士点基本涵盖学校所有本科专业。学校拥有7个博士后流动站，3个学科为国家级重点学科，省级重点学科34个。



# 学校简介 (1) —— 教学行政楼



工科大楼 (鲁班奖)



行政楼



逸夫楼



南阶教学楼



图书馆



土木工程实验研究中心



## 学校简介（2）——文化场馆



永久的文化教育固定场馆



西安建筑科技大学  
XI'AN UNIVERSITY OF ARCHITECTURE AND TECHNOLOGY

## 学校简介（3）——四季之景



春



夏



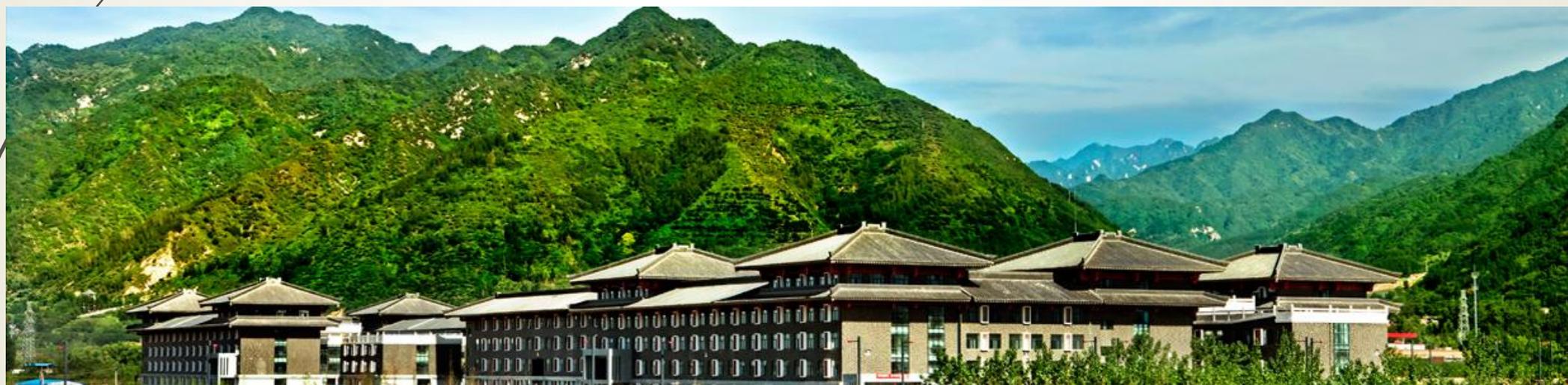
秋



冬



## 学校简介（4）——草堂美景



# 学校简介

学校1956年由原东北工学院、西北工学院、青岛工学院和苏南工业高等专科学校的土木、建筑系（科）整建制合并而成，办学历史源远流长，最早可追溯到始建于1895年的北洋大学。拥有在职中国工程院院士2名、双聘院士5人、国家教学名师1名、全国师德标兵1名、全国优秀教师4名、全国模范教师2名、全国优秀教育工作者1名、全国杰出专业技术人才1名、国家杰出青年基金获得者4名、国家优秀青年科学基金获得者1名，“百千万人才工程”国家级人选5名、国家有突出贡献中青年专家2名、中国青年科技奖获得者1名、享受国务院政府特殊津贴者104名、教育部“新世纪优秀人才支持计划”人选3名。拥有国家自然科学基金委创新研究群体科学基金资助项目获准团队一个、教育部“长江学者和创新团队发展计划”入选团队2个、国家级教学团队3个、省级教学团队25个、陕西省重点科技创新团队1个，形成了一支阵容整齐、结构合理、素质优秀、实力雄厚的师资队伍。

学校先后荣获国家教学成果二等奖5项、国家科技进步二等奖6项、国家技术发明二等奖1项、“何梁何利基金科学与技术进步奖”1项。在国家重大教育教学改革中，学校先后入选全国61所“卓越工程师教育培养计划”实施学校、全国64所“研究生专业学位教育综合改革试点单位”和“国家高水平大学公派研究生项目平台和优秀本科生国际交流项目实施院校”。2009年学校入选教育部首届“全国毕业生就业典型经验高校”，2010年入选全国50所“工程硕士教育创新院校”，2011年7月中共中央授予学校党委“全国先进基层党组织”荣誉称号，2012年国务院授予学校“全国就业先进工作单位”荣誉称号。2013年获得陕西省特种设备安全管理标准化A级单位；2013年获陕西高校、直属中专学校后勤系统先进单位等。



# 大后勤服务



## 公共事业保障类

- 房产资产
- 动力保障
- 生产安全
- 医疗保障
- 社区工作



## 大物业服务类

- 保洁
- 维修
- 公寓
- 绿化
- 邮政
- 通讯
- 保安



## 经营服务类

- 餐饮
- 住宿
- 运输
- 商贸
- 工程

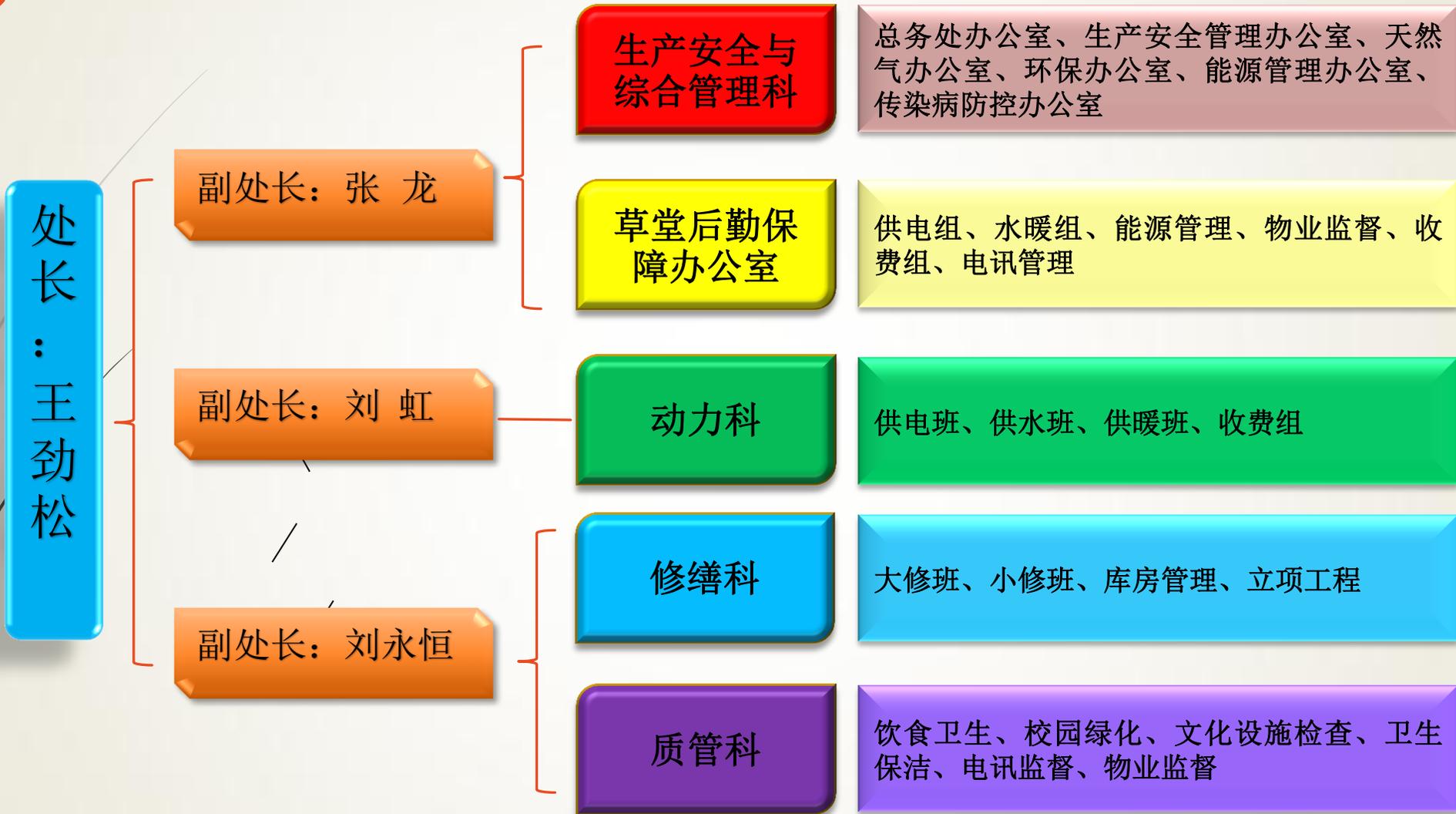
## 我校后勤运行特征：

雁塔校区为泛甲方管理，人人有责；

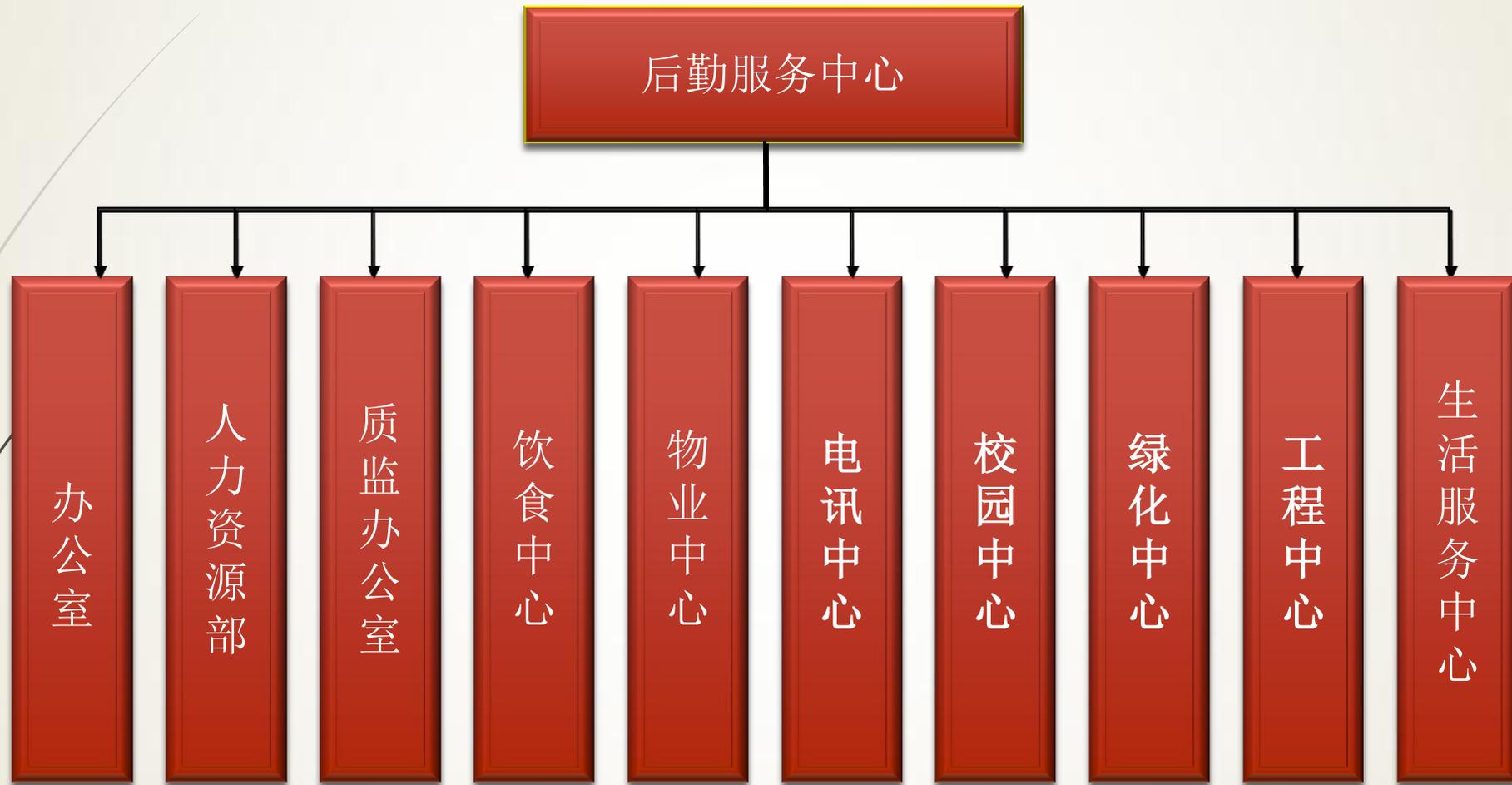
草堂校区后勤管理为条块结合、以条为主。



# 总务处简介



# 后勤服务中心简介



# 后勤生产安全

后勤生产安全管理涉及的项目主要有：

水电  
暖气  
供应

特种  
设备  
管理

公共  
卫生

食品  
安全

环境  
安全

修缮  
施工  
安全



# 后勤生产安全指导思想

## 策略

方针：安全第一、预防为主、综合治理

重点：标准化建设

目标：人-机-环-管和谐统一

载体：“平安后勤”建设



# 后勤生产安全指导思想

## 核心

- 建立后勤生产安全责任制；
- 制定后勤生产安全制度和操作规程；
- 排查治理隐患和危险源控制；
- 后勤生产生活标准化管理。



# 后勤生产安全法律法规体系

《中华人民共和国食品卫生法》  
《中华人民共和国特种设备安全法》  
《中华人民共和国安全生产法》  
《中华人民共和国节约能源法》  
国务院549号令 《特种设备安全监察条例》  
《传染病防治法》

## 国家法律 法规

《国家电网公司[2003]387号 变电站管理规范（试行）》

《国家电网生[2003]243号 防止电气误操作装置管理规定》

《国电发[2000]589号 防止电力生产重大事故的二十五项重点要求》

TSG-T5001-2009 《电梯使用管理与维护保养规则》

GB7588-2003 《电梯制造与安装安全规范》

## 地方法规 及条例

《陕西省燃气管理条例》  
《西安市燃气管理条例》  
《陕西省现行建筑施工规范及 建筑施工质量验收规范及相关法规和条例》  
《陕西省食用油肉制品生产企业食品安全信用等级评定与分类监管办法（试行）》

## 行业规定 及法规

JGJ59-2011 《建筑施工安全检查标准》

GB50720 《建设工程施工现场消防安全技术规范》

JGJ146 《建筑施工现场环境与卫生标准》



# 后勤生产安全标准化建设

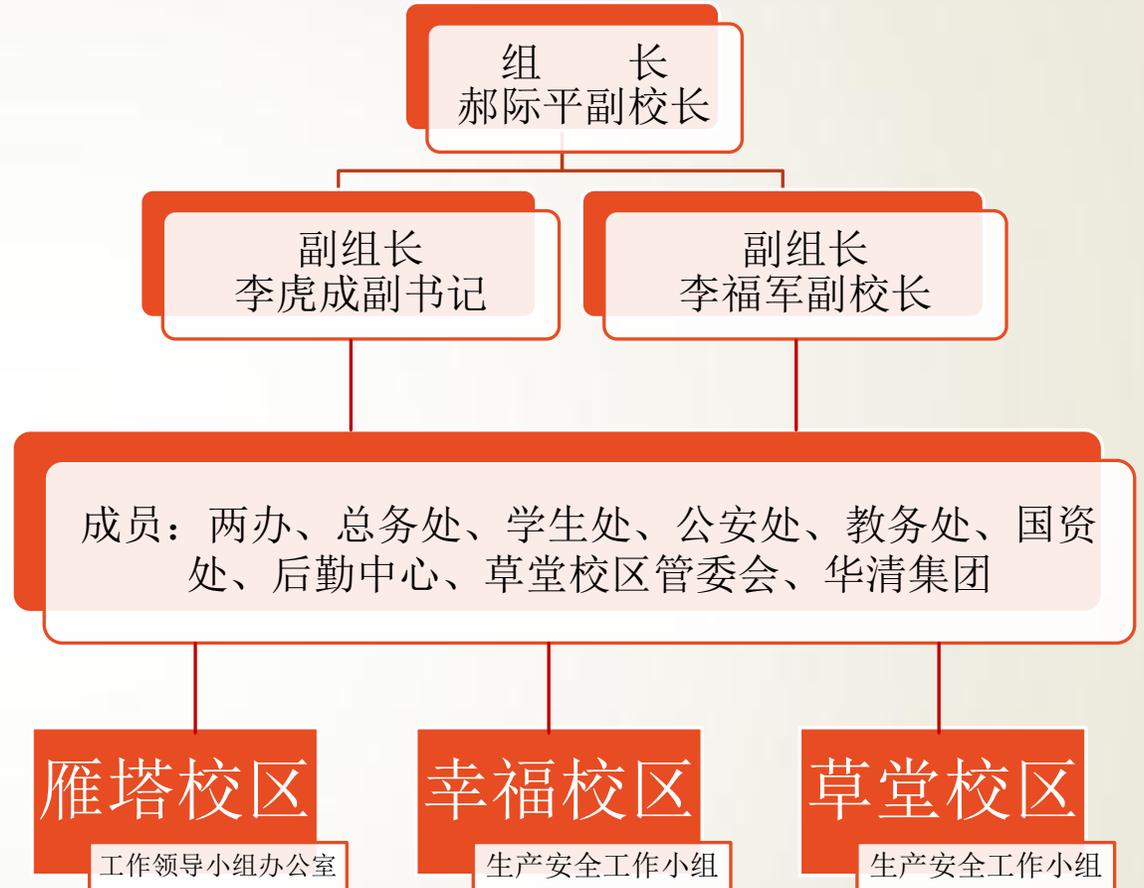
## 具体做法：



# 一、学校重视，完善制度

学校高度重视学校生产安全工作，成立生产安全工作领导小组，结合学校各阶段的具体工作及社会情况组织召开生产安全工作会议，布置安全工作内容，确定分工，明确责任。

建立健全并落实各项规章制度，突出管理职能，抓细抓实各生产安全项目的常态化、专业化管理，定期进行检查评比，强化安全意识。建立事前预防，全程监督，事后整改的全过程安全保障体系。



# 一、学校重视，完善制度

《生产安全运行管理办法》

《生产安全检查要点手册》

《特种设备使用安全管理制度》

《水电暖供应生产安全管理办法》

《修缮维修安全管理制度》

《饮食服务质量监督管理办法》

《总务处安全稳定处突应急工作预案》

《饮食卫生突发事件应急处置工作预案》

《供水场所突发公共卫生事件应急预案》



## 二、明确责任，强化落实

校长是生产安全的第一责任人，对生产安全工作负总责。



主管生产安全工作的副校长对学校生产安全工作负综合管理领导责任。



其他校领导对主管范围内的生产安全工作负重要领导责任。



各二级单位是本单位的生产安全责任主体，其行政正职对本单位生产安全工作负有第一管理责任。



生产安全综合监督管理部门对全校的生产安全管理工作进行综合协调和监督。



## 二、明确责任，强化落实

学校认真落实“一岗双责”和“生产安全目标责任制”，每年由学校与各二级单位签订《西安建筑科技大学稳定安全与治安综合治理工作责任书》；由生产安全工作领导小组代表学校与各二级单位签订本年度《生产安全责任书》，各单位层层细化到每个岗位和人头，年终进行生产安全目标责任制落实考核、评比，确保安全责任一起扛、人人担。



工作原则

横向到边  
纵向到底  
责任到人  
不留盲区

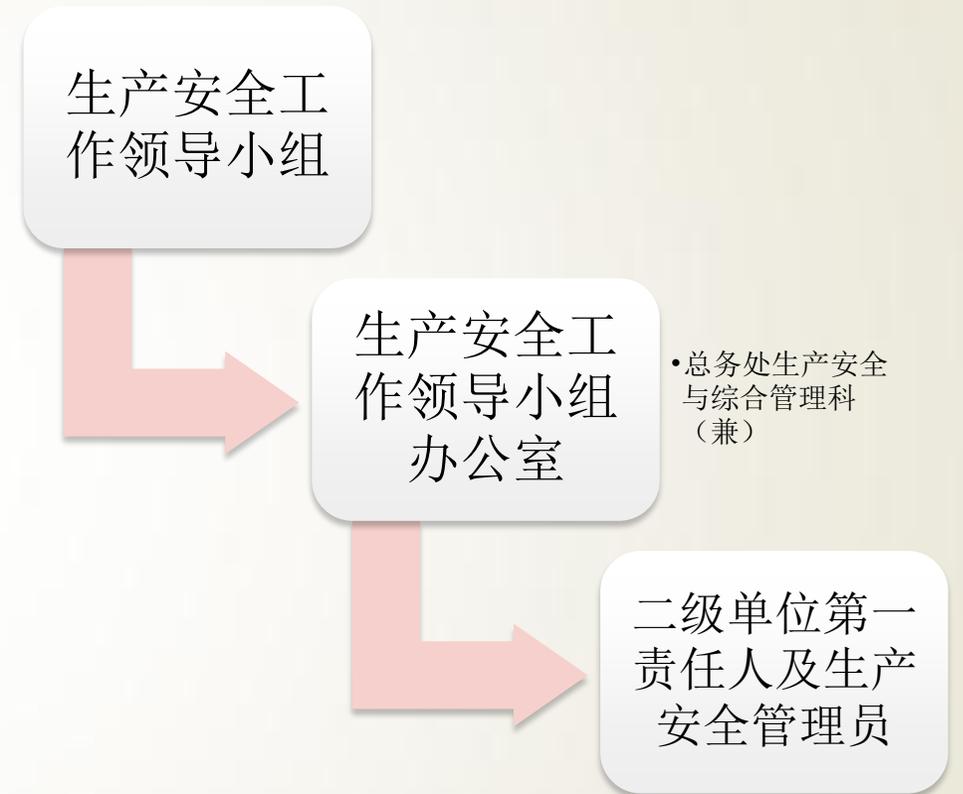


### 三、形成机构，分级管理

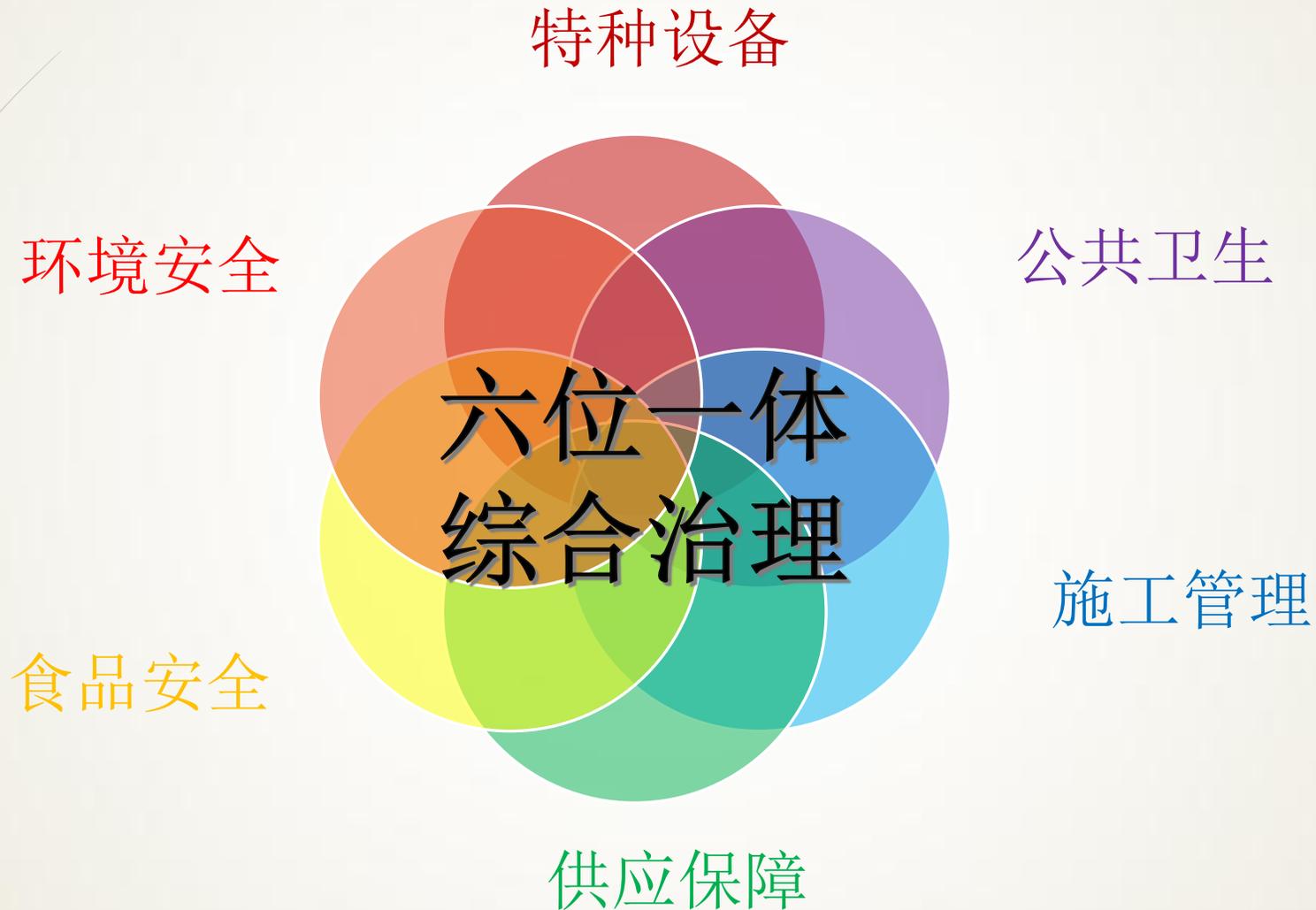
1.在学校层面上，成立校生产安全工作领导小组

2.设立生产安全管理工作专门组织机构

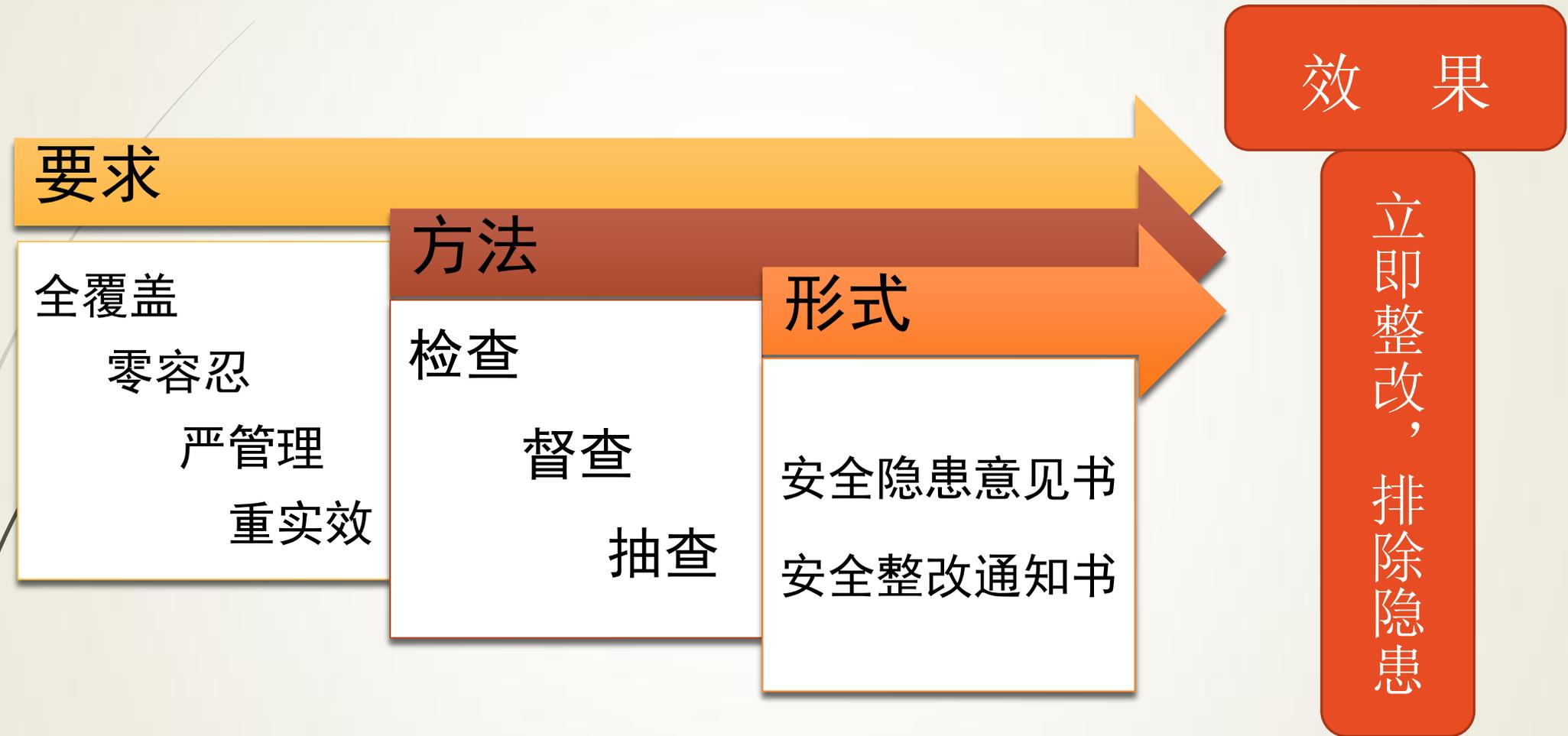
3.在二级单位设第一责任人及生产安全管理员



## 四、综合治理，预防为主

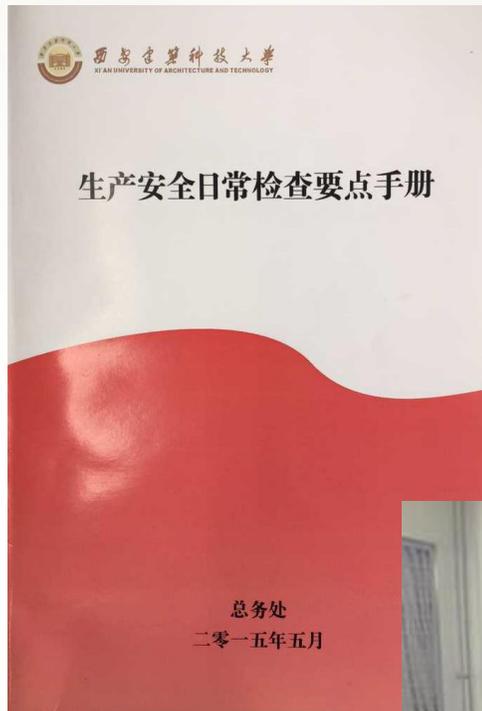


## 四、综合治理，预防为主



# 五、隐患排查与治理

开展“预防与控制能力建设”系列活动，编制《生产安全运行检查要点手册》，对学校供水、供电、供暖、天然气、电梯及修缮工程施工安全、食品安全等六个重点项目的生产安全检查要点进行总结，为进行日常检查提供标准化要求和依据，切实提高管理人员的监管能力及检查水平。



首先，张龙副处长介绍了开展生产安全预防控制能力建设的背景。依据《中华人民共和国特种设备安全法》及学校生产安全相关工作手册，建立一个涵盖供水、供电、供暖、天然气、电梯及修缮工程施工安全、食品安全等六个重点项目的生产安全检查要点，为进行日常检查提供标准化要求和依据，切实提高管理人员的监管能力及检查水平。



## 六、培训技能，提升素质

组织开展技能培训，劳动竞赛等多项活动，致力于提升管理人员及工勤技能人员的业务素质和加强安全意识，确保我校水、电、暖、气、特种设备、食品安全及修缮施工等项目的平稳运行。

以安全教育为主题，开展“服务基层能力提升工程活动”，采用理论及实际操作相结合的方式进行，强化员工安全意识，提升业务技能。



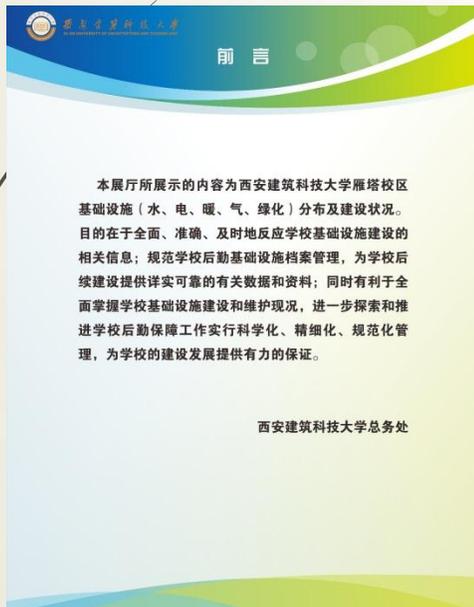
## 七、应急演练及管理

我校每年邀请质监局、安监局等单位共同开展电梯安全救援演练，为使广大师生了解电梯知识，掌握电梯出现紧急故障后进行自我保护的技能，增强我校电梯管理工作人员熟悉和正确操作在紧急情况下应对和处置的能力。



# 七、应急演练及管理

建立后勤基础设施信息及应急管理中心，全面汇总学校现有各类地下管线情况，建立信息数据库及管理平台，实现对地下管线信息的动态掌控和与各专业单位管网信息的共建、共享，促进我校地下管线的统一规划、合理开发、应急安全管理等。



# 八、设备设施管理

以特种设备安全规范管理为基础，以标准化机房建设经验为平台，开展设备设施安全自查工作，对供水、供电、供气、物业、多媒体、弱电、浴室、饮食中心、天然气、特种设备等相关设备设施运行情况 & 安全工作进行全面检查，以便发现其安全方面存在的问题，从而及时有效地解决问题，消除安全隐患。对所发现问题用不同颜色标注以区分其解决情况。



草堂校区后勤设备设施安全自查报表

为进一步加强我校后勤工作的过程管理和精细化管理，向广大师生员工不断提高学校后勤保障水平，后勤保障办公室每周对草堂校区供水、供电、供气、设备设施运行情况及安全工作进行全面检查，以便发现设备、设施及安全方面的安全隐患。对所发现问题用不同颜色标注以区分其解决情况：**第1次发现而未解决用黄色标注，第2次发现而未解决用红色标注，第3次以上发现而未解决用深红色标注。**

填表说明：

1. 本表每周填写1次，两周汇总1次，报表起止日期为：上上周二至本周二。
2. “运行状况”栏填写“正常”或“异常”。
3. “存在问题”、“整改措施”栏所填内容尽量详细、准确。
4. “整改结果”栏填写“已整改”、“正在整改”或“未整改”。
5. 主送处办、草堂管委会，抄送主管副处长、处长、主管副校长。

西安建筑科技大学  
XI'AN UNIVERSITY OF ARCHITECTURE AND TECHNOLOGY

草堂校区后勤设备设施安全

第6期

自  
查  
报  
表

总务处后勤保障办公室  
2015年10月26日编制



# 总结和体会

## 不足

安全管理基础薄弱，推进不通畅；

从业人员人数不足，管理不全面；

设备设施数量巨大，效能不平衡；

专项经费划拨不足，投入不持续。

## 建议

创新提升管理能力，强化安全理念；

补充管理人员数量，明确岗位分工；

整合优化设备设施，平衡能效应用；

加大专项经费投入，加速持续发展。



# 总结和体会

做好后勤生产安全管理工作任重而道远，在这条道路上，西安建筑科技大学将继续发扬“为人诚实、基础扎实、作风朴实、工作踏实”的校风，并跟随时代的发展，脚踏实地的继续探索高校生产安全管理工作的新思路和新对策，为使其更强、更有力的发展而不懈努力！





# 谢谢大家！

